



أكاديمية AREJ

أكاديمية نجاح وتأهيل الشباب الحاصلين على الشهادات — القنيطرة، المغرب

ملف التقديم إلى الممولين — غشت 2026

الشهادة تفتح باباً. القابلية للتشغيل هي ما يتيح عبوره.

1. المُعطى

كل سنة، يغادر آلاف الشباب المغاربة الجامعة بمعارف حقيقية، لكن دون المعالم التي تتيح التوظيف: الحضور المهني، التواصل، أدوات المنصب، قراءة السوق. أما المقاولات فتجد صعوبة في التوظيف لغياب مرشحين جاهزين للعمل فوراً. وبين الطرفين، لا أحد يبني الجسر.

■ 1.621.000 عاطل بالمغرب سنة 2025.

■ 19,1% نسبة البطالة في صفوف حاملي الشهادات، مقابل 4,7% لدى غير الحاصلين عليها.

■ 52,9% من العاطلين لم يسبق لهم أن اشتغلوا: العائق يوجد عند الإدماج الأول.

■ 33 شهراً متوسط مدة البطالة، و64,8% من العاطلين في هذه الوضعية منذ سنة أو أكثر.

المصدر: المندوبية السامية للتخطيط، مذكرة إخبارية حول وضعية سوق الشغل سنة 2025 (فبراير 2026).

2. الجواب: أكاديمية AREJ

AREJ أكاديمية للقابلية للتشغيل مقرها القنيطرة. إنها لا تبني ساعات تكوين، بل تُعِدُّ الشباب الحاصلين على شهادات لنيل منصب والحفاظ عليه. يدوم المسار ثلاثة أشهر — 140 ساعة، يومان في الأسبوع، 80% تطبيق — وينتهي بشهادة تُفَصِّل ثماني كفاءات مُثَبَّتة.

أفعال المنهجية الأربعة

■ **المواكبة في الزمن:** قبل التكوين وأثناءه وبعده.

■ **الكشف عما لا تقوله الشهادة:** الإمكانيات، السلوكات، الخصال الإنسانية.

■ **التشغيل، الدليل الوحيد الذي يهم:** الإدماج المستدام كمؤشر وحيد.

■ **تحديد معالم الطريق:** من أول يوم تكوين إلى المنصب الأول.

3. البرنامج: ثماني وحدات، ثماني شارات

لا تُنال أي شارة بالحضور: كل واحدة تُثَبَّت وفق شبكة تقييم، أمام مُقيّم.

رقم	الوحدة	الشارة المسلمة
01	العقلية ودينامية النجاح	Mindset Pro
02	المهارات الناعمة الأساسية	Soft Skills
03	البحث عن عمل والمقابلات	Job Hunter

الشارة المسلمة	الوحدة	رقم
Job Ready	كفاءات الموظف الشاب المستقل	04
Entrepreneur	المقاولة	05
English Business Ready	الإنجليزية المهنية	06
Excel Power User	التمكن من إكسل	07
AI Native	الذكاء الاصطناعي في العمل	08

المنهجية البيداغوجية في أربعة أوقات

- **اللعب يكشف** — محاكاة، لعب أدوار، وضعيات حقيقية: يظهر السلوك الفعلي بدل أن يُصرَّح به.
- **التحليل يُحوّل** — خمس مراحل تحليل، منها الحاسمة: تسمية الاعتقاد الذي وجّه الفعل.
- **الميدان يؤكد** — تحدّ حقيقي بين حصتين: ترشيح، مكالمة، محادثة صعبة.
- **الإثبات يُشهد** — شبكة تقييم، مُقيّم، شارة. لا شهادة حضور أبداً.

4. قياس النتائج والمساءلة

جهاز القياس مدمج في المسار، لا مضاف إليه لاحقاً. ابتداءً من الفوج الثالث، يمّول المشاركون مساهمهم بأنفسهم: الفوجان الأولان إذن هما الدليل على النجاعة الذي ينبغي للبرنامج أن يقدمه.

- **عند الدخول:** تقييم ذاتي للكفاءات العلائقية وللمشروع المهني، ومقابلة انتقاء حول الالتزام.
- **خلال المسار:** شبكة تقييم لكل وحدة، وشارة تُسلم على أساس كفاءة مُثبتة.
- **عند الخروج:** شهادة مفضّلة، حصيلة فردية، وخطة للولوج إلى الشغل.
- **بعد 3 أشهر:** أول قياس للإدماج — من حصل على منصب أو تدريب، ومن يحتاج مواكبة إضافية.
- **بعد 6 أشهر:** القياس المرجعي، يُنشر مع تقرير الفوج.

هدف الإدماج: 85% بعد ستة أشهر. ستُنشر هذه النسبة سواء تحققت أم لا

5. ما تمّوله مساهمتكم

يتيح برنامج «افتحوا باباً» التكفل بمسار شاب حاصل على شهادة لا يملك تمويله. كل مقعد يُفتح تكون له اتفاقية اسمية.

الكلفة الكاملة للمقعد هي 4.500 درهم، تساهم أسرة المستفيد بـ 900 درهم منها. الصافي المطلوب تمويله لكل باب هو إذن 3.600 درهم.

الأبواب الممولة	المساهمة	المستفيدون
10	36.000 درهم	10 شاباً حاصلًا على شهادة
12	43.200 درهم	12 شاباً حاصلًا على شهادة
14	50.400 درهم	14 شاباً حاصلًا على شهادة
16	57.600 درهم	16 شاباً حاصلًا على شهادة
18	64.800 درهم	18 شاباً حاصلًا على شهادة
20	72.000 درهم	20 شاباً حاصلًا على شهادة

الهدف: تمويل 150 باباً، أي الفوجين الأولين لـ AREJ المخصّصين لشباب من أسر متواضعة. العداد يوم إصدار هذه الوثيقة: 0 / 150 باباً مفتوحاً.

التزاماتنا

- اتفاقية اسمية لكل مقعد ممول.
- تقرير مرحلي في منتصف المسار وتقرير عند نهاية الفوج.
- نشر نسبة الإدماج، سواء بلغت الهدف أم لا.
- تتبّع الشباب مستمر إلى غاية ستة أشهر بعد التكوين.
- تخصيص كل مساهمة حصرياً لمسار المستفيدين.

6. المسار: تسع مدن في خمس سنوات

التقدّم متحكّم فيه عن قصد. تفتح القنيطرة وحدها في السنة الأولى، بما يتيح اختبار المنهجية وقياس الإدماج فعلياً. وابتداءً من السنة الثانية، تُفتح مدينتان جامعتان جديدتان كل سنة، مع مواصلة المدن القائمة لأفواجها. يحتضن كل مركز ثلاثة أفواج من 75 مشاركاً في السنة.

السنة	المدن المفتوحة	المدن	الأفواج	المقاعد
السنة 1	القنيطرة	1	3	225
السنة 2	+ الرباط · مكناس	3	9	675
السنة 3	+ فاس · تطوان	5	15	1.125
السنة 4	+ مراكش · وجدة	7	21	1.575
السنة 5	+ أكادير · الدار البيضاء	9	27	2.025
المجموع	تسع مدن جامعية	9	75	5.625

في أفق خمس سنوات: تسع مدن، 75 فوجاً و5.625 شاباً مُكوّناً.

وبعد هذا الأفق، يتواصل التوسع بالوتيرة نفسها، مدينتان في السنة — سطات والجديدة وبنى ملال هي المواقع المقبلة المرتقبة.

الخريطة التفاعلية لهذا الانتشار متاحة على www.arej.ma/ar/rollout.html



وُلدت AREJ من قناعة تشكَّلت في الميدان. بعد ثلاثة عقود في القطاع البنكي المغربي، قضيتها في توظيف شباب حاصلين على شهادات ومتابعة نجاحهم أو تعثرهم، تبين أن الفارق لم يكن تقريباً فارقاً في المعرفة: بل في الإعداد والحضور المهني ومواكبة الأشهر الأولى. صُممت الأكاديمية لسدّ هذا الفارق بالذات، ولإثبات ذلك بأرقام إدماج منشورة.

هاشم جمال

المؤسس والمدير العام — أكاديمية نجاح وتأهيل الشباب الحاصلين على الشهادات (AREJ)

www.arez.ma · j.hachem@arez.ma · القنيطرة، المغرب

المواكبة في الزمن · الكشف عما لا تقوله الشهادة · التشغيل، الدليل الوحيد الذي يهم · تحديد معالم الطريق، من اليوم الأول إلى المنصب الأول.

افتحوا باباً

الباب الواحد يعادل 3.600 درهم: الكلفة الكاملة لمقعد تكوين بعد خصم مساهمة الأسرة. كل باب ممول تكون له اتفاقية اسمية، وتقرير مرحلي، وتقرير عند نهاية الفوج.

j.hachem@arez.ma: للالتزام بمساهمة أو لتحديد موعد للقاء

www.arez.ma/البرنامج الكامل وخريطة الانتشار ومسار المؤسس متاحة على